



Beleidsplan Judo Duurstede 2019-2023

BUDOSPORTEN MET PLEZIER

Versie 2.0 (n.a.v. bespreking ALV)
Versie 3.0 (nieuw logo ivm 60-jarig bestaan)
22-03-2020



Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van de Budo vereniging Judo Duurstede. Het plan is gemaakt op basis van gesprekken in de vereniging en samengevat door bestuursleden tot een concept plan. Het plan is daarna in concept versie binnen de vereniging verspreid en zal op de Algemene Ledenvergadering van voorjaar 2019 worden behandeld en vastgesteld.

Ondanks dat dit plan voor velen als “een ver van de mat show” zou kunnen worden ervaren hecht het bestuur veel waarde aan het plan. Niet om alles ineens anders te doen, daar is helemaal geen noodzaak toe. Maar wel om iets meer ondersteuning te hebben bij de keuzes waar we als vereniging voor staan en ook om leden en ouders van leden meer inzicht te geven in hoe de vereniging georganiseerd is en welke koers zij vaart.

Dit plan is met grote zorgvuldigheid opgesteld. Mocht het echter aanleiding geven tot een reactie, dan nodig ik u van harte uit die met ons te delen. Het plan heeft echt tot doel om iedereen te helpen en te ondersteunen die betrokken is bij onze mooie vereniging. Daarvoor is inbreng van een ieder mogelijk en wenselijk. Want niet voor niets staan we als vereniging voor het motto:

Budosporten met plezier!

Namens het bestuur wens ik u veel leesplezier en hopelijk nodigt dit plan u uit om samen met ons de koers verder vorm te geven.

Yke Norg

Voorzitter Judo Duurstede



Inhoudsopgave

| | |
|---|----|
| Voorwoord | 1 |
| Inhoudsopgave..... | 2 |
| 1. Inleiding..... | 3 |
| 1.1. Doel beleidsplan..... | 3 |
| 1.2. Aansluiting met eerdere beleidsplan..... | 3 |
| 1.3. Opzet beleidsplan | 3 |
| 1.4. Keurmerk JBN..... | 3 |
| 2. Beschrijving vereniging | 4 |
| 1.5. Locatie sportvereniging..... | 4 |
| 1.6. Structuur vereniging | 4 |
| 1.7. Ontwikkeling ledenaantal..... | 4 |
| 1.8. Toekomstperspectief leden..... | 5 |
| 3. Analyse van de vereniging..... | 6 |
| 1.9. Missie en visie Judo Duurstede..... | 6 |
| 1.10. Doelstellingen Judo Duurstede..... | 6 |
| 1.11. SWOT-analyse..... | 7 |
| 1.12. Conclusie SWOT-analyse vereniging korte termijn | 7 |
| 4. Koers en toekomststrategie | 8 |
| 5. Evaluatie..... | 12 |
| 6. Bijlagen..... | 13 |



1. Inleiding

Judo Duurstede is een Budo sportvereniging in Wijk bij Duurstede. Deze vereniging draait op vrijwilligers, zowel voor de activiteiten als het bestuur. Van belang is dat iedereen actief is vanuit dezelfde bedoeling. Daarbij helpt het als de bedoeling expliciet is gemaakt door middel van een beleidsplan.

1.1. Doel beleidsplan

In het beleidsplan komen de onderwerpen aan de orde die helpen bij het op koers houden van de vereniging. Het doel van het beleidsplan is het creëren van meer onderlinge betrokkenheid en binding mogelijk te maken tussen bestuur, vrijwilligers, trainers, leden en ouders van leden. Verder geeft het beleidsplan van de vereniging helderheid in haar missie in de maatschappij en haar visie op de toekomst. Daarmee dient het beleidsplan te helpen bij de koers voor de nabije toekomst en de noodzakelijke keuzes die daarvoor gemaakt moeten worden.

1.2. Aansluiting met eerdere beleidsplan

Het huidige beleidsplan dateert uit 2014-2015 met een horizon van 4 jaar. Dit plan is de afgelopen jaren gebruikt bij het bepalen van de koers van de vereniging. Nu het oude plan ten einde loopt is een herziening nodig om weer gesteld te staan voor de komende 4 jaar.

1.3. Opzet beleidsplan

Het beleidsplan begint met een beschrijving van de vereniging. Daarna volgt een analyse van de huidige stand van de vereniging anno 2019 inclusief de missie en de visie en de doelstellingen. De analyse van de vereniging is afgesloten met een Sterkte en Zwakte analyse (SWOT-analyse). Vervolgens wordt vooruitgekeken naar de toekomstige strategie inclusief de hiervoor benodigde acties en maatregelen die genomen worden om de strategie te ondersteunen. Tot slot volgt een korte beschrijving van hoe de werking van het plan wordt geëvalueerd en hoe het plan up to date blijft. In bijlagen is nadere informatie opgenomen over organisatie, taken en rollen binnen bestuur en de ledenontwikkeling.

1.4. Keurmerk JBN

De Judobond Nederland (JBN) heeft een keurmerk ingesteld voor verenigingen die bij de bond zijn aangesloten. Dit keurmerk staat voor kwaliteit en het voldoen aan de eisen die de Judobond stelt aan een aangesloten vereniging. Voor de continuïteit van onze vereniging is dit kwaliteitskeurmerk van belang. Dit beleidsplan is ook onderdeel van het beoordelingsproces van de JBN.



2. Beschrijving vereniging

1.5. Locatie sportvereniging

Judo Duurstede is een Budo-sportvereniging die op 1 mei 1960 is opgericht. De vereniging is begonnen in het centrum van Wijk bij Duurstede. Door de jaren heen heeft de vereniging gestaan voor het aanbieden van Budo sporten in deze gemeente. De vereniging is op meerdere locaties in de stad gehuisvest geweest. Uiteindelijk is de grote wens, een permanente dojo in de gemeente, werkelijkheid geworden op het sportpark Mariënhoeve. Deze locatie is in beheer bij de Stichting Wijk sport. In nauwe samenwerking met deze stichting kan de vereniging gebruik maken van deze goede sportfaciliteit. Overigens wordt de Dojo ook regelmatig gebruikt door de JBN voor diverse activiteiten (examens, judo/budo clinics, opleidingen etc.). Daarmee heeft de dojo een goede landelijke bekendheid.

Sinds enkele jaren is de samenwerking op het sportpark sterk verbeterd. Onder andere de structuur verandering van de Stichting Wijk sport heeft een omslag betekend voor de binding tussen de verschillende sportverenigingen op het sportpark. Judo Duurstede heeft van oudsher een goede relaties met de andere sportverenigingen op het sportpark en geldt als de Budo sportvereniging van Wijk bij Duurstede. De samenwerking ontwikkeld zich nog steeds in positieve richting.

1.6. Structuur vereniging

Judo Duurstede is een sportvereniging voor het beoefenen van judo en jiu jitsu. Daarnaast wordt conditietraining voor senioren, zowel heren als dames aangeboden. Tevens biedt de vereniging judolessen aan in Maarssen. Dit is een dependance van de vereniging.

De lessen zijn gericht op:

- Het ontwikkelen van zelfvertrouwen, zowel fysiek als mentaal;
- Het verbeteren van de motoriek onder andere door het ontwikkelen van valtechnieken;
- Het verbeteren van conditie;
- Het leren van judo en jiu jitsu technieken;
- Indien gewenst het trainen van wedstrijdtechnieken judo.

De lessen worden aangeboden door de vereniging en begeleid door hiervoor opgeleide trainers. De trainers zijn zowel opgeleid in de sporttechnieken als in didactische vaardigheden.

De vereniging wordt aangestuurd door het bestuur. Het bestuur wordt bijgestaan door een aantal commissies die specifieke zaken voor hun rekening nemen. Een overzicht van de organisatie is opgenomen in bijlage 1 van dit plan. Een verdeling van de taken en verantwoordelijkheden is opgenomen in bijlage 2.

De vereniging draait op vrijwilligers. Voor toernooien en activiteiten is de inzet van leden en ouders van leden cruciaal. Dat is noodzakelijk voor de activiteit, leuk voor de deelnemers en goed voor het gezamenlijke verenigingsgevoel. Uitgangspunt daarbij is dat we de dingen die we doen goed doen, gericht op veiligheid, plezier en kwaliteit.

De statuten van de vereniging zijn in september 2018 enigszins gewijzigd. Een herziening van de versie uit 2011 was nodig om deze beter aan te laten sluiten aan de huidige tijd. Voor de meest recente versie wordt verwezen naar de website van Judo Duurstede (www.judoduurstede.nl).

1.7. Ontwikkeling ledenaantal

Judo Duurstede heeft anno 2019 rond de 210 leden. Rond de 30 leden zijn actief in Maarssen, de rest sport in Wijk bij Duurstede. Gezien de decentrale ligging van de vereniging in de provincie is het ledenbereik enigszins beperkt tot de nabije dorpen en steden.



Uit het overzicht van de leden volgt dat de vereniging voornamelijk jonge leden heeft in de leeftijd tot 12 jaar. De meeste judoleden beginnen als tuimelaar. Tuimelen kan vanaf 4 jaar, een leeftijd waarop veel andere sportverenigingen vaak nog niet starten. Verder starten veel jonge leden bij het begin van de basisschool, vanaf ca. 6 jaar. Door veel ouders wordt de valtraining (ontwikkeling van de motoriek) en aandacht voor zelfverdediging en zelfvertrouwen gezien als een goede ontwikkelstap voor jonge kinderen.

Opvallend is dat rond de leeftijd van 10-12 jaar veel leden stoppen of overstappen naar andere sporten. De groep die dan nog doorgaat is klein en ongeveer de helft hiervan doet ook wedstrijden. Voor hen is het hebben van meerdere trainingsmaatjes relevant voor hun wedstrijdtrainingen. Omdat Judo Duurstede in deze categorie een kleine vereniging is, wordt het moeilijk deze leden te behouden. Slechts een beperkte groep blijft judo-en tot 18 jaar. De natuurlijke doorgroei naar de senioren is daarmee zeer beperkt. Aanwas bij de senioren van buitenaf is ook beperkt omdat judo niet een voordehand liggende sport is om op latere, seniorenleeftijd mee te beginnen. De senioren groep judo is klein.

Voor jiu jitsu geldt dat lidmaatschap pas kan vanaf 10 jaar. Het is een kleine hechte groep met een beperkte aanwas, maar wel stabiel in omvang.

Voor de conditietrainingen dames en heren geldt dat dit 2 hechte groepen zijn die vaak al vele jaren samen sporten binnen de vereniging. Zij zijn met name gericht op hun eigen activiteit en verder niet tot nauwelijks betrokken bij de verenigingsactiviteiten.

1.8. Toekomstperspectief leden

Zoals hierboven beschreven bestaat Judo Duurstede vooral uit jonge sporters. De demografisch verwachting voor Wijk Bij Duurstede is een dalende trend in het aantal kinderen binnen de gemeente. Dit kan betekenen dat ook Judo Duurstede hier mee geconfronteerd gaat worden. Ondanks dat de trend de afgelopen jaren binnen de gemeente al zichtbaar is, lukt het ons nog steeds om het ledenaantal constant op ongeveer 200 te houden. Het verloop van de leden door het jaar heen is wel groot, instroom aan begin van het schooljaar en uitstroom door het jaar heen met een laagste stand aan het begin van de zomer.



3. Analyse van de vereniging

Om zicht te krijgen op de koers van de vereniging is het noodzakelijk om te bepalen waar de vereniging voor staat en welke doelstellingen zij heeft. Tevens is een sterkte en zwakte analyse nodig om van daaruit de koers voor de toekomst te bepalen.

1.9. Missie en visie Judo Duurstede

Voor de vereniging Judo Duurstede is plezier hebben bij het uitoefenen van onze sporten veruit het belangrijkste wat er is. Voor iedereen is er ruimte om op zijn niveau mee te doen en te werken aan valtechniek, conditie, weerbaarheid en zelfvertrouwen. Dat alles in een veilige omgeving. Kortom, bewegen is de basis, plezier maken en respectvol met elkaar omgaan zijn de belangrijkste voorwaarden. Prestaties staan op de 2^e plaats. Prestaties kunnen in alle vormen bereikt worden:

- Meer zelfvertrouwen;
- Meer conditie;
- Betere valtechnieken;
- Groei in de judo- of jiu jitsu techniek met ontwikkeling naar hogere banden;
- Goede resultaten op toernooien.

De **missie** van Judo Duurstede is:

“Judo Duurstede, Budo-sportvereniging voor iedereen gericht op plezier, weerbaarheid en zelfvertrouwen”

Vanuit deze missie volgt een **visie** op de toekomst voor Judo Duurstede:

“Judo Duurstede, Budo-sportvereniging die als vaste waarde staat voor een gezonde en weerbare maatschappij, gericht op samenwerking met andere sportverenigingen binnen de Stichting Wijk-sport, Wijk bij Duurstede en daarbuiten”

1.10. Doelstellingen Judo Duurstede

De vereniging heeft de volgende doelstelling voor de komende beleidsperiode:

1. Iedereen is welkom, plezier gaat voor prestatie;
2. Alle activiteiten die we doen, doen we goed, liever goede dan veel activiteiten;
3. De vereniging wordt bestuurd door vrijwilligers, de trainers zijn professionals en daarmee betaalde krachten.

De activiteiten die we aanbieden bestaan uit:

1. Judo trainingen gericht op techniek, weerbaarheid en zelfvertrouwen voor jong en oud met de focus op de jeugd
2. Wedstrijdtrainingen voor leden die wedstrijden willen doen
4. Jiu jitsu trainingen gericht op techniek en weerbaarheid
5. Valtechnieken en conditieontwikkelingen voor ouderen
6. Open judotoernooien (i.i.g. Frans Odijktoernooi, Wijks Open).



7. Nevenactiviteiten voor extra samenhang en binding in de vereniging (sinterklaas, survival, kamp, nieuwjaarsrandorie, besloten landentoernooi met BBQ, etc.)

1.11. SWOT-analyse

Voor de vereniging is een sterke en zwakte analyse uitgevoerd door het bestuur en besproken en getoetst in de vereniging.

SWOT-analyse maart 2019

Sterke punten

- leuke veilige sportsfeer
- kwaliteit trainers
- kwaliteit locatie / DoJo
- enthousiaste vrijwilligers
- actief en betrokken bestuur
- kwalitatief goed georganiseerde toernooien
- aantrekkingskracht op jonge jeugd
- aandacht voor wedstrijd judo
- financieel gezond

Zwakke punten

- beperkte doorgroei junioren
- beperkt aantal vrijwilligers
- taakbelasting bestuur en commissieleden
- klein groep senioren
- opbrengst horeca
- communicatie beleid en uitwerking

Kansen (extern)

- vergrijzing => meer senioren voor val-, weerbaarheid- en conditietrainingen
- ontwikkelingen Stichting Wijk sport
- samenwerking met andere verenigingen in Wijk maar ook andere judo verenigingen daarbuiten

Bedreigingen (extern)

- afname jeugd in Wijk bij Duurstede
- concurrentie andere sporten in Wijk en in de dojo
- parkeren op sportpark bij grote evenementen
- decentrale ligging Wijk bij Duurstede

1.12. Conclusie SWOT-analyse vereniging korte termijn

Vanuit de SWOT-analyse volgt dat de vereniging op dit moment veel sterke punten heeft. De gestelde doelstellingen staan centraal bij de activiteiten en de vereniging is financieel gezond met een goed draaiend team van trainers, vrijwilligers en bestuur. De nabije toekomst ziet er positief uit.



4. Koers en toekomststrategie

Als vereniging willen we midden in de Wijkse maatschappij sportactiviteiten aanbieden. Daarvoor is een gezonde vereniging nodig, zowel wat betreft sfeer en betrokkenheid als financieel. Met deze gedachte in het achterhoofd is vanuit de missie, visie, doelstellingen en de SWOT analyse een toekomststrategie bepaald voor de komende 4 jaar. Hierbij zijn 6 focuspunten bepaald. Voor elk focuspunt wordt beschreven waar we staan en waar we naar toe willen. Dit wordt verder uitgewerkt in een overzicht van afspraken en acties voor de komende periode. Uit alle focuspunten samen volgt de koers en toekomststrategie die we als vereniging gaan volgen.

Focuspunt 1: ledenaantal in alle leeftijdscategorieën

Om het ledenaantal te behouden is blijvend inzetten op aanwas van met name de vroege jeugd noodzakelijk. Hiervoor is aandacht voor de sport bij de jeugd relevant. Tevens is het behouden van leden relevant. Aandacht voor een veilige sport omgeving en goede lessen is cruciaal om leden te behouden.

Gezien de vergrijzing in Wijk bij Duurstede worden kansen gezien in het vergroten van het ledental onder senioren. Voor de groepen conditietraining senioren is daarom gerichte actie op het vergroten van de groepen verstandig.

Tot slot is blijvend actief meedoen bij activiteiten van de Stichting Wijk sport goed voor de bekendheid van de sport in het algemeen en vereniging Judo Duurstede in bijzonder.

Afspraken en acties bij focuspunt 1:

- Waar mogelijk promoten schooljudo bij scholen in en om Wijk bij Duurstede;
- Meedraaien in activiteiten van de Stichting Wijk sport (sportclinics in schoolvakanties, koningsspel, Sjors Sportief, grote clubactie etc.)
- Extra inzet plegen op vergroten sportdeelname van senioren uit Wijk bij Duurstede gericht op valtechniek, weerbaarheid, zelfvertrouwen en conditieontwikkeling. Hiervoor is deelname aan Max Vitaal relevant voor de vereniging.
- Ook extra inzet plegen op het aantrekken van "herintreders" in de judo, potentiële judoka's die in hun jeugd op judo hebben gezeten hebben en nu mogelijk opnieuw willen beginnen. Bijvoorbeeld door in jubileum jaar oud-leden te benaderen.
- Participeren in overleggen met de Stichting Wijk sport en de sportverenigingen die actief op het sportpark Mariënhoeve. Tevens in dojo meer reclame uitingen plaatsen voor de vereniging.
- Ten behoeve van verdieping van te nemen acties wordt een confrontatiematrix gemaakt waarin de doelstellingen en SWOT-analyse met elkaar worden geconfronteerd en waaruit concrete, meetbare maatregelen worden afgeleid.
- Aanvraag van het kwaliteitskeurmerk bij JBN. Dit geeft de (toekomstige) leden het vertrouwen dat Judo Duurstede functioneert in lijn met de eisen van de JBN.

Focuspunt 2: kwaliteit trainingen

Het behouden van kwalitatief goede lessen is cruciaal voor de vereniging. Dit gaat dan allereerst over een veilige sportomgeving, zowel fysiek als sociaal. Daarnaast gaat het over kwalitatief goede en afwisselende trainingen met een passend niveau en ook met voldoende uitdaging voor de deelnemers.

Daarnaast is betrouwbaarheid van niveau en het moment van de lessen van groot belang. Leden mogen vertrouwen op het feit dat kwalitatief goede lessen worden aangeboden en ook de lessen zoveel mogelijk doorgaan. Dit vergt tijdige planning en afstemming met de Stichting



Wijksport over beschikbaarheid Dojo, maar ook (zoveel mogelijk) vervanging van leraren wanneer noodzakelijk vanwege ziekte of andere afwezigheid van de vaste leraar. Indien vervanging nodig is, dient de vervanger de juiste papieren te hebben en ook voldoende ervaring te hebben om de gewenste groepen te trainen.

Daarbij is herkenbaarheid en continuïteit van de leraren het uitgangspunt.

Afspraken en acties bij focuspunt 2:

- Focus op inzet door vaste leraren met de juiste papieren (gediplomeerd voor gewenst niveau, VOG-verklaring) die naast techniek ook aandacht hebben voor didactiek.
- In de lessen wordt aandacht besteed aan veiligheid en respect voor elkaar. Met enige regelmaat wordt actief stil gestaan bij het voorkomen van pesten. Tevens zijn de ontwikkelde protocollen tegen pesten en seksuele intimidatie bekend.
- Inzet van vaste leraren die de leden (en ouders van jeugdleden) (her)kennen en benaderbaar zijn voor vragen, opmerkingen en feedback. De leden (en ouders daarvan) dienen vertrouwen te hebben en houden in de leraren die voor de groep staan.
- Om vervanging goed te faciliteren dient een vervanger bekend te zijn binnen de vereniging en één of meerdere proeflessen te draaien in bijzijn van andere leraren om te kijken of vervanger inderdaad geschikt is voor de taak en handelt conform de aanpak en protocollen van de vereniging.
- Kennismakingsgesprekken met vervangers worden altijd gevoerd door het bestuur zoveel mogelijk in bijzijn van één of meerdere andere leraren.
- Als aanvulling op de bestaande pool van leraren wordt gezocht naar een flexibele beschikbaarheid van een vaste vervanger voor alle lessen. Deze kan komen uit de groep zelf (conditietraining of jiu jitsu), of van een extra judoleraar die als "vaste vervanger" kan worden benaderd. Indien mogelijk en tijdig bekend gemaakt door te vervangen leraar zal hij/zij de lessen overnemen zoveel mogelijk passend binnen het bestaande lesprogramma.

Focuspunt 3: inzet vrijwilligers

De vereniging draait op vrijwilligers, zij zijn een cruciale schakel in het functioneren van de vereniging. Niet alleen voor het organiseren van activiteiten en toernooien, maar ook bij het promoten van de sport en de vereniging spelen zij een belangrijke rol. Tot slot leveren vrijwilligers ook mogelijkheden tot feedback over wat speelt binnen de vereniging en waar we als vereniging op moeten letten. Kortom, vrijwilligers zijn super belangrijk.

Ook het verenigingsbestuur bestaat uit vrijwilligers. Het bestuur dient uit minimaal vijf leden te bestaan, waarbij de rollen voorzitter, penningmeester en secretaris vaste rollen zijn. Het is belangrijk om voldoende gemotiveerde bestuursleden beschikbaar te hebben om de vereniging verantwoord te besturen. Daarbij hoort een evenwichtige taakverdeling met duidelijke rolomschrijving. Dit voorkomt onnodige afstemming en maakt het mogelijk efficiënt en krachtig te besturen binnen de beperkte tijd die ieder bestuurslid beschikbaar heeft voor de vereniging.

Op dit moment hebben we net voldoende vrijwilligers om de vereniging te draaien. Het blijft steeds lastig om voldoende betrokkenen aan te trekken en te behouden. Een groot aantal vrijwilligers zijn al jaren actief binnen de vereniging. Dat is zeer goed voor de kennis en ervaring die nodig is om de activiteiten te organiseren. Het maakt de vereniging echter ook kwetsbaar. Uiteindelijk zullen vrijwilligers zich na jaren hard inzetten voor de vereniging toch willen terugtrekken uit die rol. Kortom, verse aanwas van vrijwilligers is nodig voor een gezonde vereniging. Het werven en behouden van vrijwilligers heeft dus prioriteit en vergt permanente aandacht.



Afspraken en acties bij focuspunt 3:

- Vrijwilligerswerk dient aantrekkelijk te zijn. Daarbij is aandacht voor een behapbare taak nodig. Recent is de taakverdeling binnen de vereniging aangepast om de belasting op de vrijwilligers beter te spreiden. Het is noodzakelijk dit regelmatig te evalueren en waar nodig bij te sturen.
- Om het vrijwilligerswerk leuk te houden is het nodig om eens in de 2 jaar hierbij stil te staan door middel van een aparte activiteit voor alle vrijwilligers.
- In 2020 bestaat de vereniging 60 jaar. Daarom is extra aandacht en inzet nodig van vrijwilligers om leuke extra activiteiten of uitbreiding van bestaande activiteiten mogelijk te maken. Komende jaar zal daarom gericht zijn op het uitbreiden van de groep betrokken vrijwilligers.
- Ten aanzien van activiteiten die door andere verenigingen op het sportpark of door de Stichting Wijk sport worden georganiseerd dient steeds bekeken te worden of en hoe we de activiteit kunnen bemensen. Pas als dat intern voldoende georganiseerd is, kunnen we meedoen. Dit alles van uit de regel: Als we iets doen, doen we het goed.
- Vooralsnog kiezen we als vereniging nog voor vrijwillige inzet deelname van (ouders van) leden als vrijwilliger binnen de vereniging. Andere verenigingen hebben een verplichte deelname als (ouder van een) lid van de vereniging met als optie afkoop van deze vrijwillige inzet. Mocht echter de beschikbaarheid van vrijwilligers voor de vereniging te beperkt worden om activiteiten te organiseren, dan zal een verplichte vrijwilligers inzet mogelijk noodzakelijk worden.

Focuspunt 4: Organisatie open toernooien

Judo Duurstede heeft al jaren een aantal grote toernooien die open zijn voor judoka's uit het hele land. Dit zijn het Frans Odijk Toernooi in november/december en het Wijks Open in februari/maart van elk jaar. Basis voor de toernooien is het open staan voor alle niveaus en leeftijden. Plezier is de kern en de wedstrijden zijn gericht op respectvol strijden in een veilige omgeving onder leiding van professionele scheidsrechters. De toernooien hebben een goede naam, worden gewaardeerd voor de manier waarop zij georganiseerd worden. Daarbij is de aandacht voor kwalitatief goed judo, maar ook voor het mogelijk maken voor beginnende wedstrijdjudoka's om mee te doen. Het vasthouden van deze aanpak is van belang voor de aantrekkingskracht van de toernooien. Mede omdat de toernooien worden georganiseerd lukt het de vereniging ook meer kenbaarheid te geven aan wedstrijdjudo binnen de vereniging.

Afspraken en acties bij focuspunt 4:

- Om de aantrekkingskracht te behouden is het werken met een poule systeem relevant. Dit biedt de mogelijkheid voor iedere judoka om meer wedstrijden te doen en om vaker op de mat te staan. Dit bevordert het plezier en de promotie van de sport. Van belang is dit poule systeem te behouden.
- Een andere maatregel om de wedstrijden aantrekkelijk te houden zijn het ruim verstrekken van prijzen en ook aandacht voor leuke mooie prijzen (bekers of medailles). Dit maakt het mogelijk voor meer deelnemers om met een leuke mooie prijs naar huis te gaan wat de sport in het algemeen en het toernooi bij Judo Duurstede in het bijzonder goed doet.
- Omdat de 2 grote toernooien al jaren op de kalender staan, zijn zij ook landelijk bekend. Het is van groot belang om maximaal in te zetten op het door laten gaan van deze toernooien. De 2 grote toernooien zijn voor de vereniging ook een bron van inkomsten die nodig is om financieel gezond te blijven. Continuïteit van zowel moment in jaar als van aanpak en kwaliteit dient blijvend alle aandacht te krijgen.
- Om nog iets meer wedstrijdervaring mogelijk te maken wordt ook een wit-gele banden toernooi georganiseerd. Dit toernooi is specifiek gericht op de beginnende wedstrijdjudoka's in de leeftijd tot 12 jaar. Het betreft een klein middag toernooi. Dit toernooi heeft nog geen constante plek in het jaarprogramma van de vereniging.



Toch zou het goed zijn als ook dit toernooi een vaste plek krijgt in het programma. Niet het minste omdat het voor de vereniging juist een mooie manier is om haar eigen beginners ervaring te laten op doen. Dat vergroot de mogelijkheid dat leden ook doorgroeien in de wedstrijd sport en daarmee ook op de langere termijn op niveau wedstrijd judoën. Dat is goed voor de judoka en straalt positief af op de vereniging.

Focuspunt 5: Jubileum vereniging

Op 1 mei 2020 bestaat de vereniging 60 jaar. Een zeer respectabele leeftijd voor een sportvereniging. Dit maakt het mogelijk en ook leuk om hier extra bij stil te staan. Zowel in de activiteiten die we verrichten als in de communicatie die we hierover uitstralen.

Afspraken en acties bij focuspunt 5:

- Om extra aandacht te krijgen voor de vereniging is een communicatie aanpak gewenst die aansluit bij **60 jaar Judo Duurstede**. Van belang is een eenduidige communicatie te maken. De missie, visie en het motto dient een duidelijk plek te krijgen in de aanpak. Recent is het logo aangepast, maar misschien kunnen wel extra elementen worden toegevoegd aan het logo. Verder valt nog te denken aan een nieuwe vlag en / of andere zaken.
- Naast een goede communicatiestrategie is het aantrekken van extra sponsoring voor de vereniging relevant. Het jubileum biedt hier kansen voor. Een gerichte aanpak voor doorlopende sponsoring maar ook voor eenmalige sponsoring van activiteiten is nodig.
- Een jubileum roept ook om extra activiteiten. Het is nodig dat de activiteiten commissie hierover plannen bedenkt en voorlegt. Mogelijke opties zijn: 1 of 2 judo clinic's van Nederlandse toppers, extra aankleding bij de grote toernooien etc.
- Ten behoeve van het jubileum is naar verwachting een specifieke sponsor bijdrage van de gemeente Wijk bij Duurstede mogelijk. Van belang is eerst een gerichte actie te bedenken waar de sponsoring voor ingezet kan worden om daarna tijdig dit traject te doorlopen.

Focuspunt 6: Gezonde vereniging

Het behouden van een gezonde vereniging, zowel in financiële als in organisatorische zin is cruciaal voor het voortbestaan. De bovenstaande focuspunten dragen daar allemaal aan bij. In alle stappen die we zetten als vereniging is van belang steeds te bekijken of dit past binnen de missie, visie en doelen van de vereniging. Tevens is het van belang ook steeds een afweging te maken tussen de inzet (mensen en geld) die de activiteit vraagt en de opbrengst (sportplezier, sportprestatie, positieve aandacht voor vereniging, continuïteit en financiën) die het oplevert. Weloverwogen handelen is de kern dit alles met als doel

Budosporten met plezier!

Voor dit focuspunt zijn geen specifieke afspraken of acties voorzien. Het integer uitvoeren van de acties en nakomen van de afspraken bij de andere focuspunten zou voldoende moeten zijn om dit focuspunt de invulling te geven die het nodig heeft.



5. Evaluatie

Dit plan is voortgebouwd op de lijn die de vereniging al jaren volgt. Het sluit aan bij het eerdere beleidsplan voor de periode 2015-2019. Het beleidsplan is zorgvuldig samengesteld en ook besproken binnen de vereniging. Het geeft de beelden weer anno 2019 en de koers voor de nabije toekomst tot ongeveer 2023.

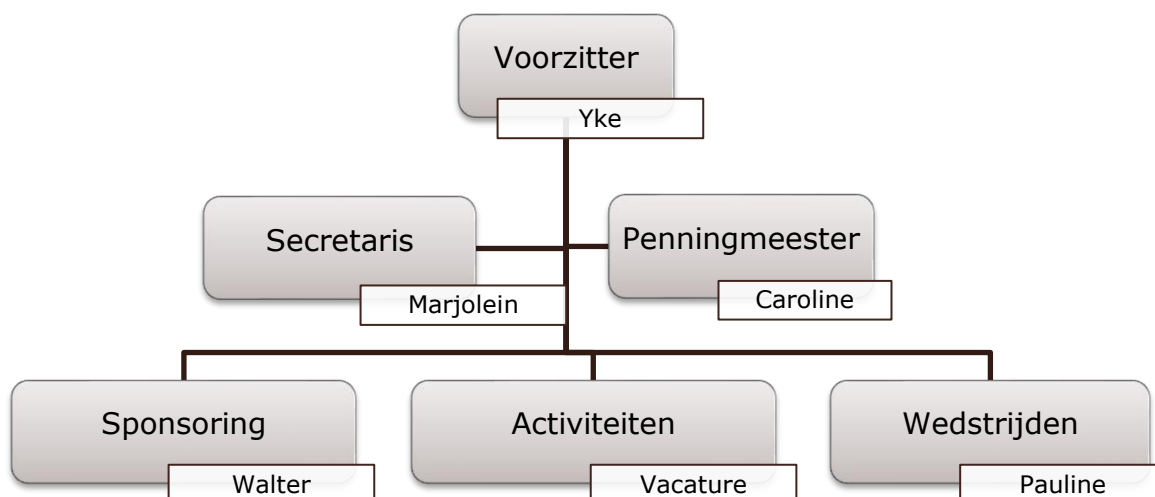
Om te zorgen dat het plan gaat leven en blijft leven zal elk jaar in de Algemene Leden Vergadering (ALV april/mei) stil worden gestaan bij de afgelopen periode. Tevens wordt dan vooruit gekeken naar het komende seizoen. Bij deze terug- en vooruitblik zal geleund worden op het beleidsplan. Tevens zal besproken worden of en zo ja welke wijziging van het beleid en daarmee ook het beleidsplan nodig is.



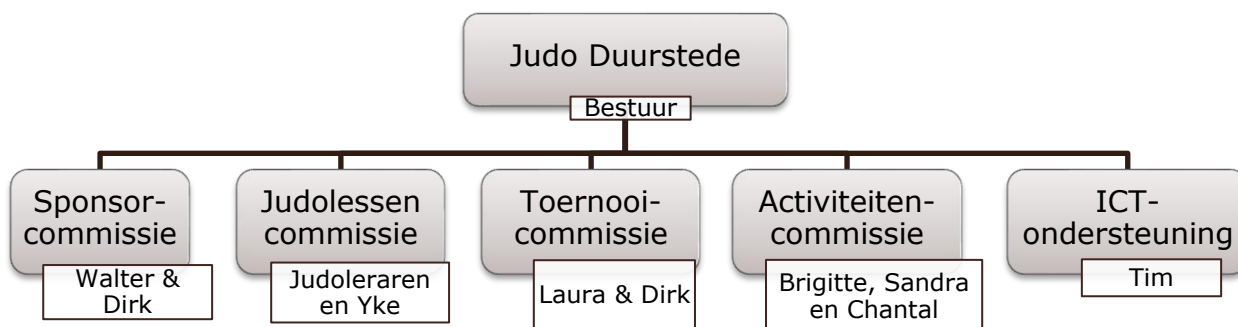
6. Bijlagen

Bijlage 1: Organogram Judo Duurstede

Organogram bestuur



Organogram commissies





Bijlage 2: Takenlijst bestuur en commissies Judo Duurstede

Takenlijst bestuur Judo Duurstede

Voorzitter:

- Voorzitten van vergaderingen
- Aanspreekpunt van de vereniging
- Aansturen leraren en contactpersoon judolessen commissie
- Functioneringsgesprekken met leraren
- Contactenpersoon Stichting Wijk sport
- Contactenpersoon overige verenigingen op Mariënhoeve.

Secretaris:

- Verslaglegging van vergaderingen
- contactpersoon ICT-ondersteuner
- Post en mailverkeer
- Ledenadministratie i.s.m. penningmeester
- Formulieren en lesrooster bijwerken
- Eindredactie nieuwsbrief en jaarverslag vereniging
- Contactpersoon judobond m.b.t. sportlink

Penningmeester:

- Opstellen van begroting
- Opstellen financiële jaarverslag
- Functioneringsgesprekken met leraren
- Loonadministratie
- Contactpersoon accountant
- Contactpersoon jiu jitsu

Sponsoring:

- Sponsorcontracten opstellen en bijhouden
- Contactpersoon sponsorcommissie

Activiteiten:

- Contactpersoon naar activiteiten commissie

Wedstrijden:

- Externe wedstrijdorganisatie
- Contactpersoon Grote Clubacties



Takenlijst commissies Judo Duurstede

Sponsorcommissie:

- Contactpersoon sponsoren
- Werven van nieuwe sponsoren
- PR-zaken.

Judolessencommissie:

- Algemene judozaken
- Vanenladder
- Lesroosters en verdeling en bezetting van zalen
- Lesprogramma
- Coaching
- Verkoop pakken, tassen etc.

Toernooicommissie:

- Organiseren van het Wijks Open en Frans Odijk, wit-gele banden toernooi
- Het organiseren van het landentoernooi
- Zelfstandig terugkoppelen aan bestuur

Activiteitencommissie:

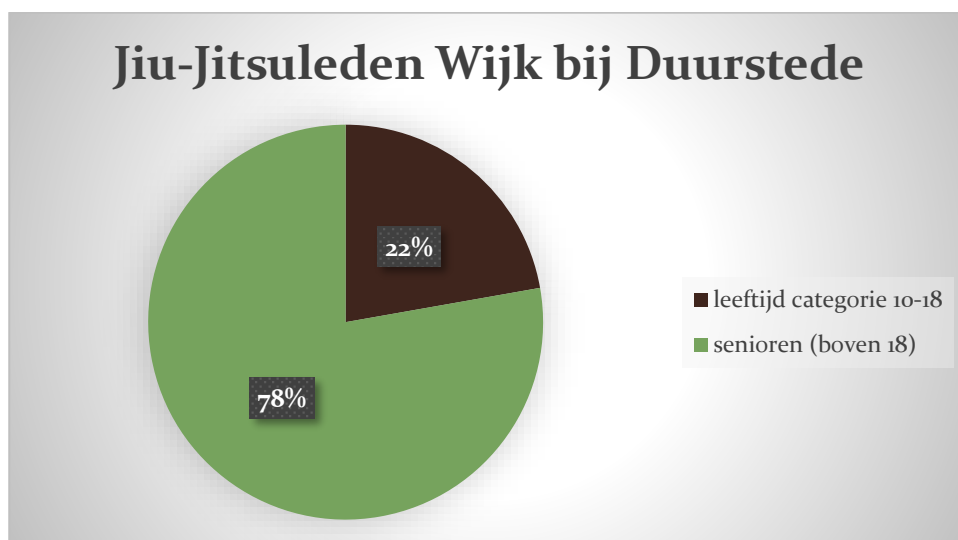
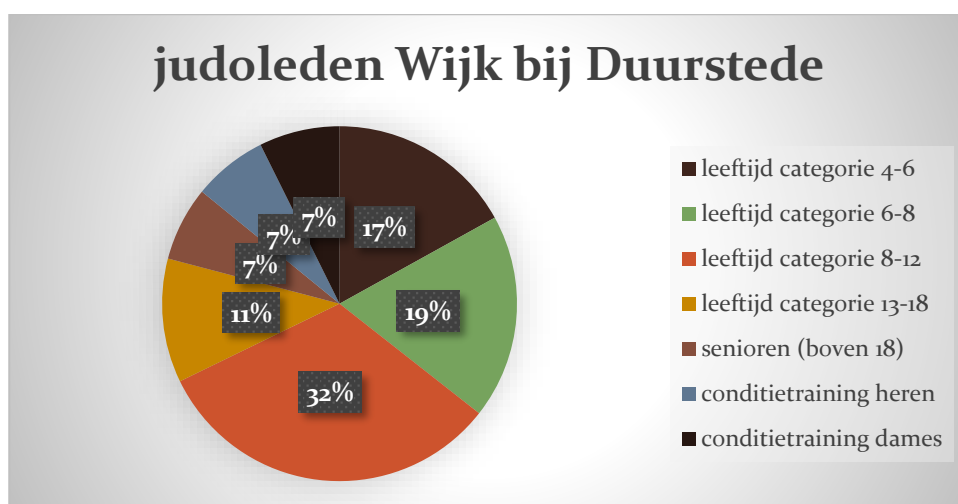
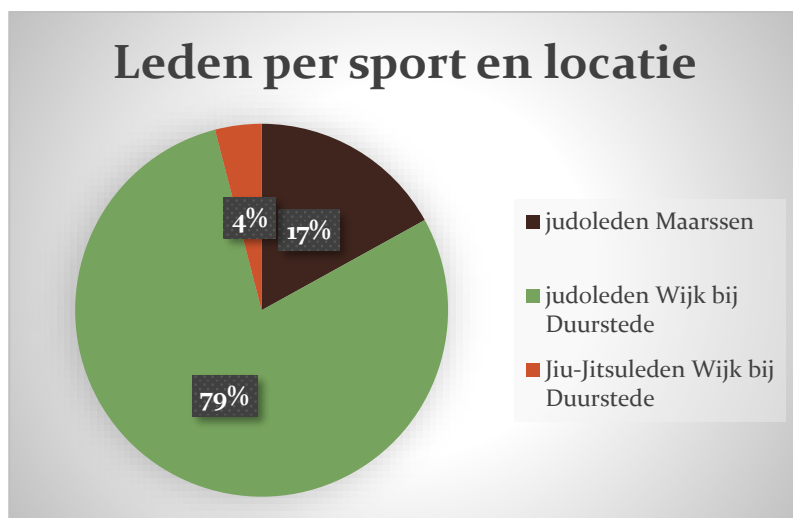
- Organiseren van diverse activiteiten zoals
 - Sinterklaasfeest
 - Traktatie na grote clubactie
 - Survival of kamp
 - Barbecue na landentoernooi
 - Overige evenementen
- Bijhouden draaiboeken van evenementen

ICT-ondersteuner:

- Aanspreekpunt en het bijhouden van de website
- Mogelijk nieuwe webwinkel



Bijlage 3: Overzicht leden januari 2019





judoleden Maarsssen

